GinkyoRatings

Baromètre du risque immatériel des TPE-PME · Auvergne-Rhône-Alpes

Le baromètre qui traduit la conjoncture régionale en risques pour vos actifs immatériels

LA VIGIE

N° 50 · Mai 2026

Le risque humain augmente de nouveau : organiser vos équipes pour l'été est la priorité de mai

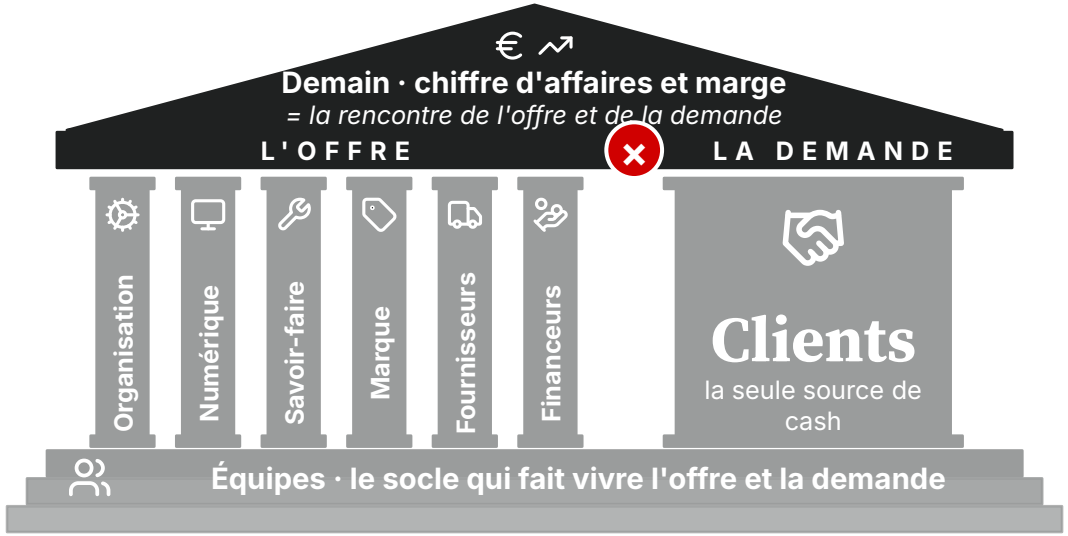
La plus forte hausse : près de 4 entreprises sur 10 peinent à recruter ou réduisent leurs effectifs, contre 2 sur 10 en avril.
Le plus répandu : le risque fournisseur, pour près de 8 entreprises sur 10.

D'après l'enquête Banque de France auprès d'environ 1 150 entreprises de la région · Informations arrêtées au 3 juin 2026 · Pierre Caillet, GINKYO RATINGS

Mesurer — Noter — Renforcer la maîtrise du risque immatériel

CLÉ DE LECTURE

Huit actifs font la valeur de votre entreprise sans apparaître dans vos comptes : la Vigie montre lesquels sont à risque



Le risque immatériel

Le risque immatériel, c'est le risque qui pèse sur vos actifs immatériels : vos équipes, votre organisation, votre marque, vos clients, vos fournisseurs, vos financeurs.

La Vigie du risque immatériel des TPE-PME

Chaque colonne et le socle sont des actifs ; leur couleur indique le risque qui pèse sur eux.

Le toit · demain. Le chiffre d'affaires et la marge. Au-dessus du toit : ce qu'anticipent les dirigeants pour le mois suivant.

L'offre · aujourd'hui. Ce que l'entreprise sait faire et produire.

La demande · aujourd'hui. Les clients, seule source de cash.

Le socle. Les équipes : un actif, et l'activateur de tous les autres.

Une colonne en rouge, c'est un risque qui augmente. Non traité, il pèse sur votre chiffre d'affaires et votre marge de demain.

Comment lire le baromètre : un exemple

Risque	Ce qui se passe	Entreprises	Moy. 3 mois	Tendance	12 derniers mois	Depuis le mois dernier
Risque fournisseur	Matières en hausse pour le 3e mois : métaux, tungstène, emballages	78 %	76 %	▲ S'aggrave · 20 mois	■■■■■■■■■■■■	Touche plus d'entreprises

Entreprises : part des entreprises dans les secteurs concernés. **Moy. 3 mois :** moyenne sur trois mois. **Tendance :** ▲ rouge, le risque s'aggrave ; ■ orange, stable ; ▼ vert, il s'améliore ; « 20 mois » : sans interruption depuis octobre 2024. **12 derniers mois :** la tendance mois par mois. **Depuis le mois dernier :** plus, autant ou moins d'entreprises qu'en avril (écart de plus de 2 points).

Ce que ce baromètre vous apporte : savoir quels risques pèsent sur votre entreprise, lequel traiter en premier, quoi préparer pour votre banquier. Les 8 actifs suivent les 8 capitaux du référentiel Thésaurus-Bercy ; 3 familles selon Ricardis et Meritum.

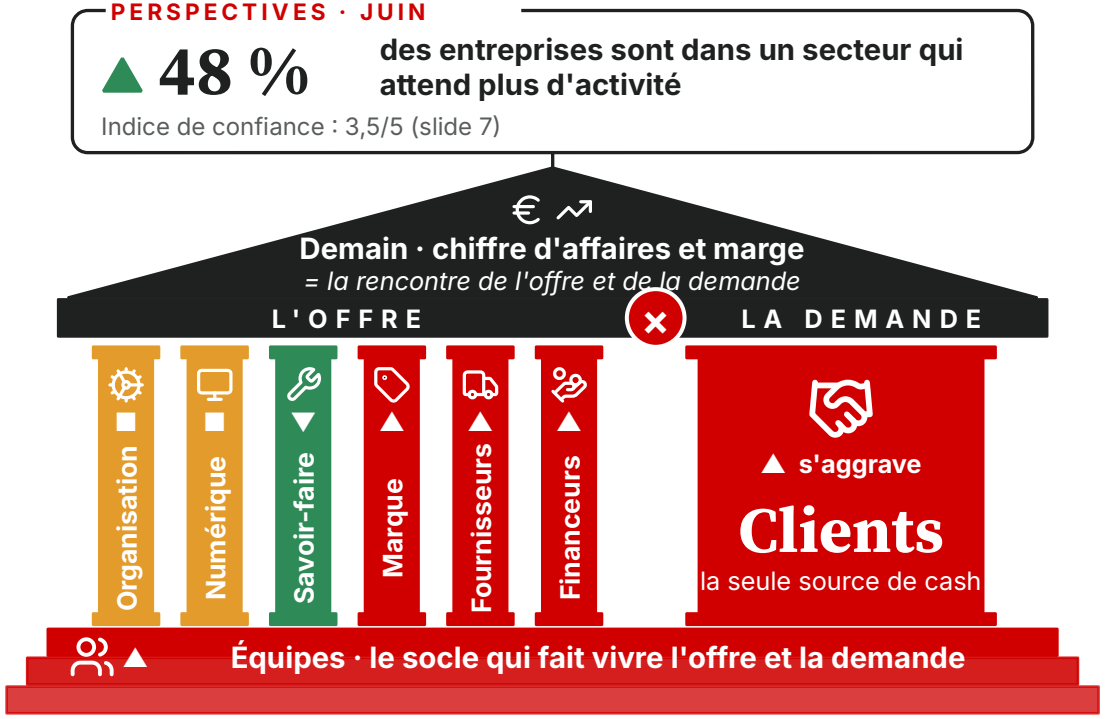
THÈSE

Le risque humain augmente de nouveau : organiser vos équipes pour l'été est la priorité de mai

Le plus répandu : le risque fournisseur, près de 8 entreprises sur 10 · La plus forte hausse : le risque humain (+18 points)

Graphique 1 · La Vigie de mai : l'état des 8 risques en mai 2026

Données : Banque de France, Auvergne-Rhône-Alpes



L'ESSENTIEL

4 sur 10	**Le capital humain · risque humain** Près de 4 entreprises sur 10 peinent à recruter des profils qualifiés ou réduisent leurs effectifs (agroalimentaire, décolletage, textile).
8 sur 10	**Vos achats · risque fournisseur** Pour près de 8 entreprises sur 10, les matières coûtent plus cher depuis 3 mois, sans pouvoir être entièrement répercutées dans les prix.
1 sur 2	**Vos commandes · risque client** Plus d'une entreprise sur 2 manque de commandes ; la restauration et l'intérim reculent.

Votre priorité : organiser vos équipes pour l'été (slide 8). Cinq risques sur huit augmentent, pour le 8e mois de suite.

▲ rouge : le risque s'aggrave ; ■ orange : stable ; ▼ vert : le risque s'améliore. Enquête Banque de France du 27 mai au 3 juin 2026 ; analyse GINKYO.

BAROMÈTRE

Cinq risques sur huit augmentent ; le risque humain touche de nouveau 4 entreprises sur 10

Graphique 2 · Les 8 risques de la Vigie, mai 2026

Données : Banque de France, Auvergne-Rhône-Alpes

Risque	Ce qui se passe	Entreprises	Moy. 3 mois	Tendance	12 derniers mois	Depuis le mois dernier
DEMANDE · la seule source de cash						
Risque client Clients	Carnets toujours courts dans l'industrie ; restauration et intérim en repli	56 %	57 %	▲ S'aggrave · 8 mois		Touche moins d'entreprises
OFFRE · ce que vous savez faire						
Risque d'organisation Organisation	Production freinée par la canicule (agroalimentaire)	6 %	marginal	■ Stable · 2 mois		Inchangé
Risque numérique Numérique	Aucun signal dans l'enquête	—	—	■ Stable · depuis 2022		Inchangé
Risque sur le savoir-faire Savoir-faire	Demande soutenue : aéronautique, défense, nucléaire	—	—	▼ S'améliore · 11 mois		Diminue
Risque sur la marque Marque	Hausses des matières pas toutes répercutées ; prix en baisse (gros œuvre)	49 %	58 %	▲ S'aggrave · 4 mois		Touche moins d'entreprises
Risque fournisseur le plus répandu	Matières en hausse pour le 3e mois : métaux, tungstène, emballages	78 %	76 %	▲ S'aggrave · 20 mois		Touche plus d'entreprises
Risque sur la trésorerie Financeurs	Tensions : transport routier, intérim, ingénierie, produits en plastique	23 %	22 %	▲ S'aggrave · 16 mois		Touche moins d'entreprises
CAPITAL HUMAIN · vos équipes						
Risque humain Équipes	Profils qualifiés introuvables ; effectifs réduits dans l'agroalimentaire	40 %	43 %	▲ S'aggrave · depuis 2022		Touche plus d'entreprises

Comment lire : « Entreprises » : estimation GINKYO, part des entreprises de la région dans les secteurs où la Banque de France signale le risque. « marginal » : moins de 5 % des entreprises. « Moy. 3 mois » : moyenne des trois derniers mois. Champ : environ 1 150 entreprises de l'industrie, du BTP et des services ; santé, petite enfance et commerce exclus.

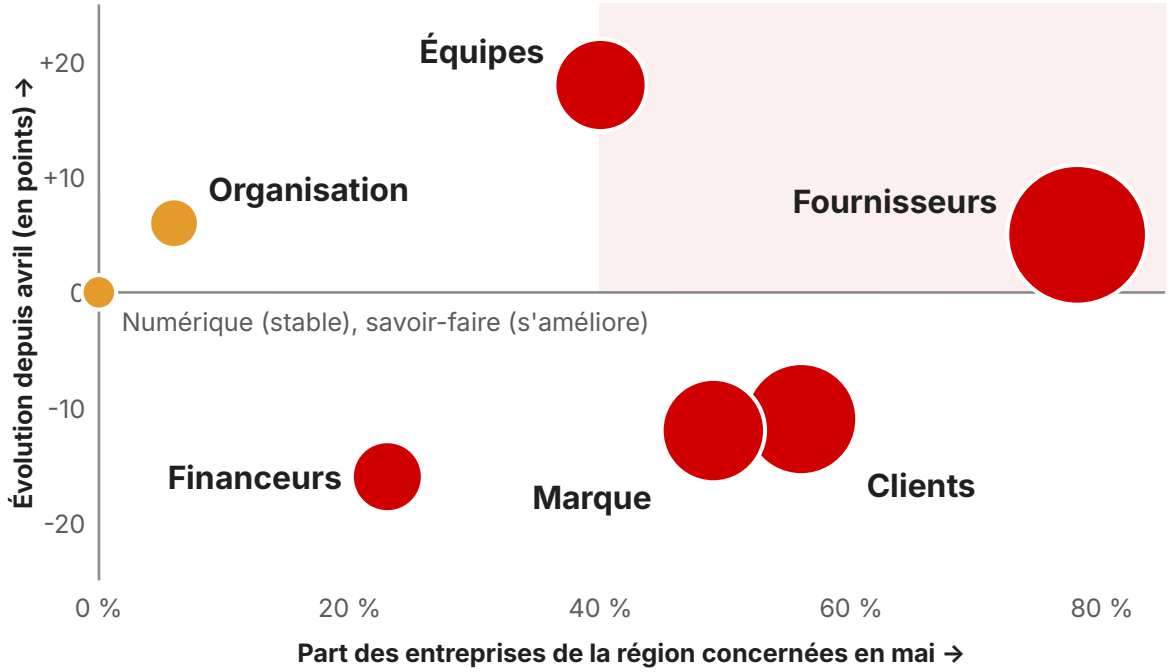
PREUVES

Le risque humain augmente de nouveau, le risque fournisseur s'étend ; le risque sur la trésorerie touche moins d'entreprises

Graphique 3 · Carte des risques : entreprises concernées et évolution depuis avril

Estimation GINKYO, à partir des secteurs signalés par la Banque de France.

Données : Banque de France, Auvergne-Rhône-Alpes



40 % des entreprises

Le risque humain augmente de nouveau
Près de 4 entreprises sur 10 peinent à recruter ou réduisent leurs effectifs, contre 2 sur 10 en avril.

78 % des entreprises

Le risque fournisseur s'étend
Pour près de 8 entreprises sur 10, les matières coûtent plus cher, pour le 3e mois de suite.

23 % des entreprises

Le risque sur la trésorerie touche moins d'entreprises
Près d'1 entreprise sur 4, contre 4 sur 10 en avril ; le transport et l'intérim restent tendus.

Lecture GINKYO Le capital humain se fragilise de nouveau pendant que l'offre reste sous la pression des coûts : les matières augmentent pour le 3e mois de suite.

Zone rose : risques très répandus et en hausse. Taille des bulles : nombre d'entreprises concernées ; secteurs pondérés par leur nombre d'entreprises (Urssaf, 2025) ; calcul GINKYO. Source : Banque de France.

VOTRE SECTEUR

Le premier risque vient des achats dans l'industrie et le BTP, et de la trésorerie dans le transport et les services

100 %
des entreprises industrielles voient le prix de leurs achats augmenter

100 %
des entreprises du transport voient leur trésorerie se tendre

82 %
des entreprises de l'hôtellerie-restauration touchées par quatre risques à la fois

Graphique 4 · Part des entreprises de chaque secteur concernées, par risque, mai 2026 (%)

Données : Banque de France, Auvergne-Rhône-Alpes

Secteur	Clients	Organisation	Numérique	Savoir-faire	Marque	Fournisseurs	Financeurs	Équipes
Industrie Production en léger repli ; matières en hausse	78 %	31 %	—	diminue	48 %	**100 %** **n° 1**	13 %	53 %
BTP Niveau bas ; prix en baisse dans le gros œuvre	36 %	—	—	—	36 %	**98 %** **n° 1**	—	2 %
Transport routier Prix relevés ; trésorerie tendue	—	—	—	—	diminue	—	**100 %** **n° 1**	—
Services aux entreprises Bien orientés ; intérim en repli	43 %	—	—	—	37 %	37 %	**80 %** **n° 1**	37 %
Hôtellerie-restauration Restauration en repli	**82 %** **n° 1**	—	—	—	**82 %** **n° 1**	**82 %** **n° 1**	—	**82 %** **n° 1**

Lecture GINKYO Dans l'hôtellerie-restauration, le capital humain, l'offre et la demande se fragilisent ensemble : quatre risques touchent chacun 82 % des entreprises.

« 100 % » : tous les sous-secteurs du secteur signalent le risque. Rouge : le risque augmente (plus la case est foncée, plus les entreprises du secteur sont concernées) ; vert : il diminue ; « n° 1 » : risque principal du secteur. Calcul GINKYO ; Banque de France.

PERSPECTIVES · JUIN

Le risque client devrait diminuer en juin pour 48 % des entreprises : préparez vos équipes et vos approvisionnements

Graphique 5 · Part des entreprises, selon la prévision d'activité de leur secteur pour juin

Données : Banque de France, Auvergne-Rhône-Alpes



FOCUS SUR LES 48 % · ingénierie, industrie, services juridiques et comptables, hébergement, informatique, intérim, transport routier

CE QUE VAUT CETTE ANNONCE

Indice de confiance : 3,5/5

Depuis 2022, quand les dirigeants annoncent une hausse, elle s'est produite près de 7 fois sur 10 le mois suivant.

› *donc*

CE QUE VOUS DEVEZ FAIRE

Préparez équipes et achats

Sécurisez vos approvisionnements et organisez dès maintenant les remplacements d'été de vos équipes (slide 8).

VOTRE SECTEUR ATTEND AUTRE CHOSE ?

▼ Moins d'activité annoncée (restauration, gros œuvre, textile) : **indice de confiance 2,5/5, confirmez vos commandes avant de réduire effectifs ou achats.**

■ Stabilité annoncée (second œuvre, équipements électriques) : **indice de confiance 1/5, l'activité bouge le plus souvent : suivez vos commandes chaque semaine.**

Lecture GINKYO Juin s'annonce mieux orienté dans des secteurs qui regroupent près d'une entreprise sur deux : sécurisez vos équipes et vos achats avant l'été.

Prévisions des chefs d'entreprise interrogés par la Banque de France, et non de GINKYO. Part des entreprises et fiabilité (avril 2022 – mai 2026) : calcul GINKYO ; détail en page Sources.

ACTION N° 1

Organiser vos équipes pour l'été : planifier les congés, réserver les remplacements, protéger les savoir-faire clés

Objectif : ne pas perdre de commandes faute de bras cet été · délai : avant fin juin · difficulté : simple

1 CETTE SEMAINE

Établissez le planning des congés d'été, poste par poste

2 AVANT FIN JUIN

Réservez vos remplacements : intérim, saisonniers, alternants

3 AVANT LES CONGÉS

Faites noter les tâches critiques par ceux qui les maîtrisent

40 %

Pourquoi maintenant ? Près de 4 entreprises sur 10 peinent à recruter ou réduisent leurs effectifs ; les profils qualifiés restent introuvables.

Ce que votre banquier va regarder

- ☐ Votre plan de charge de l'été
- ☐ Vos coûts de personnel et d'intérim
- ☐ Les compétences dont dépend votre chiffre d'affaires

Préparez ces trois éléments avant votre prochain rendez-vous.

← Le mois dernier

En avril, on attendait une activité en retrait dans l'industrie et les services, et des ruptures d'approvisionnement : l'industrie a très légèrement reculé et les services se sont contractés ; les tensions d'approvisionnement sont restées limitées.

→ À surveiller en juin

48 % des entreprises sont dans un secteur qui attend plus d'activité, surtout l'industrie et les services ; indice de confiance 3,5/5 (slide 7). Un nouveau repli est annoncé dans le gros œuvre.

Sources : Banque de France, Tendances régionales Auvergne-Rhône-Alpes, avril et mai 2026 ; analyse GINKYO.

SOURCES, MÉTHODE, CONTACT

Une lecture fondée sur environ 1 150 entreprises de la région et une méthode constante depuis 2022

D'où viennent les chiffres

Banque de France, Tendances régionales Auvergne-Rhône-Alpes, mai 2026 (enquête du 27 mai au 3 juin 2026), analysée en totalité ; notes de mars et avril 2026.

Urssaf : établissements employeurs du secteur privé par branche, 2025, pour pondérer chaque secteur.

Méthode version 5 : pour chaque risque, les secteurs qui se dégradent et ceux qui s'améliorent, pondérés par leur nombre d'entreprises. Série homogène depuis avril 2022.

Ce qu'ils ne disent pas

Ce n'est ni une note ni un score : les tendances décrivent la région, jamais une entreprise.

Les pourcentages sont des estimations GINKYO : la part des entreprises dans les secteurs concernés, pas un sondage.

Méthode robuste : 92 % des tendances restent identiques, que l'on pondère les secteurs par l'emploi ou par le nombre d'entreprises.

La trésorerie n'est commentée que pour quelques secteurs. Selon la Banque de France, une partie du recul de mai pourrait tenir aux ponts.

Contact

Pierre Caillet · Économiste, GINKYO RATINGS

pc@ginkyo.fr

www.ginkyo.fr, onglet Perspectives

Indice de confiance

Il mesure, sur 5, la fréquence à laquelle les prévisions des dirigeants se sont réalisées le mois suivant depuis avril 2022 : plus il est élevé, plus la prévision est sûre. Calcul GINKYO.

Thesaurus Capital Humain® est une marque déposée à l'INPI par GINKYO (20 octobre 2017, n° 4 397 965).

Pour les experts-comptables et évaluateurs : ce numéro documente, à la date de l'enquête et secteur par secteur, la présence ou l'absence des facteurs de risque immatériel. Il peut servir d'ancrage daté au diagnostic d'une évaluation ; il ne fournit ni note ni prime de risque.

Ce que le baromètre voit dans la région, la notation HSR le mesure dans votre entreprise. Informations arrêtées au 3 juin 2026. Avertissement : ce baromètre est une analyse économique à visée d'information ; il ne constitue ni un conseil en investissement, ni une évaluation d'entreprise, ni une notation de crédit.