GinkyoRatings

Baromètre du risque immatériel des TPE-PME · Auvergne-Rhône-Alpes

Le baromètre qui traduit la conjoncture régionale en risques pour vos actifs immatériels

LA VIGIE

N° 53 · Août 2026

Le risque sur la trésorerie augmente : sécuriser vos encaissements de la rentrée est la priorité d'août

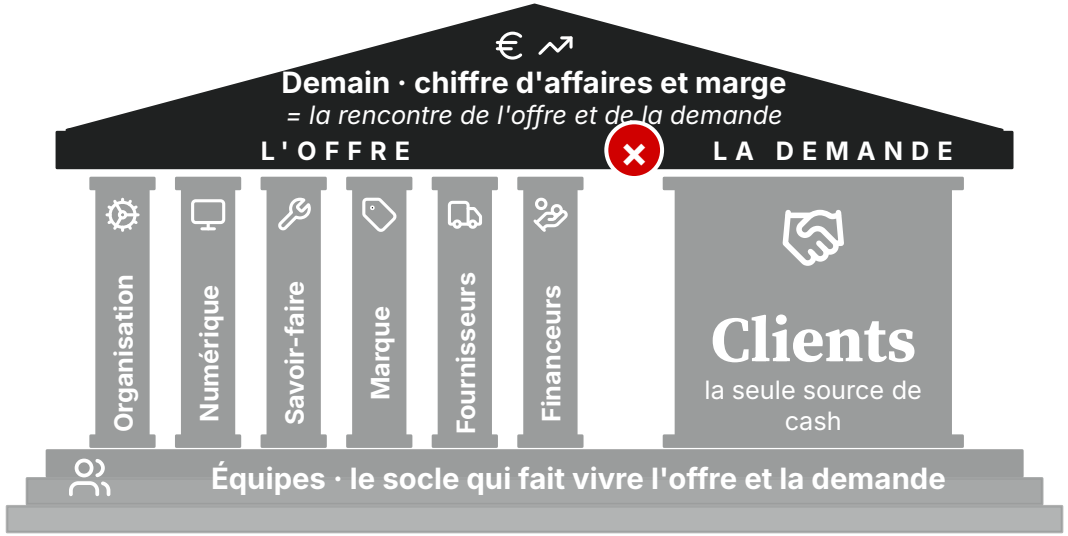
La plus forte hausse : le risque sur la trésorerie, +9 points : plus de 4 entreprises sur 10 subissent des retards de paiement. **Le plus répandu :** le risque client, pour près de 7 entreprises sur 10.

D'après l'enquête Banque de France auprès d'environ 1 150 entreprises de la région · Informations arrêtées au 3 septembre 2026 · Pierre Caillet, GINKYO RATINGS

Mesurer — Noter — Renforcer la maîtrise du risque immatériel

CLÉ DE LECTURE

Huit actifs font la valeur de votre entreprise sans apparaître dans vos comptes : la Vigie montre lesquels sont à risque



Le risque immatériel

Le risque immatériel, c'est le risque qui pèse sur vos actifs immatériels : vos équipes, votre organisation, votre marque, vos clients, vos fournisseurs, vos financeurs.

La Vigie du risque immatériel des TPE-PME

Chaque colonne et le socle sont des actifs ; leur couleur indique le risque qui pèse sur eux.

Le toit · demain. Le chiffre d'affaires et la marge. Au-dessus du toit : ce qu'anticipent les dirigeants pour le mois suivant.

L'offre · aujourd'hui. Ce que l'entreprise sait faire et produire.

La demande · aujourd'hui. Les clients, seule source de cash.

Le socle. Les équipes : un actif, et l'activateur de tous les autres.

Une colonne en rouge, c'est un risque qui augmente. Non traité, il pèse sur votre chiffre d'affaires et votre marge de demain.

Comment lire le baromètre : un exemple

Risque	Ce qui se passe	Entreprises	Moy. 3 mois	Tendance	12 derniers mois	Depuis le mois dernier
Risque client	Commandes en recul : bâtiment, restauration, intérim	69 %	59 %	▲ S'aggrave · 11 mois	■■■■■■■■■■■	Touche plus d'entreprises

Entreprises : part des entreprises dans les secteurs concernés. **Moy. 3 mois :** moyenne sur trois mois. **Tendance :** ▲ rouge, le risque s'aggrave ; ■ orange, stable ; ▼ vert, il s'améliore ; « 11 mois » : sans interruption depuis octobre 2025. **12 derniers mois :** la tendance mois par mois. **Depuis le mois dernier :** plus, autant ou moins d'entreprises qu'en juillet (écart de plus de 2 points).

Ce que ce baromètre vous apporte : savoir quels risques pèsent sur votre entreprise, lequel traiter en premier, quoi préparer pour votre banquier. Les 8 actifs suivent les 8 capitaux du référentiel Thésaurus-Bercy ; 3 familles selon Ricardis et Meritum.

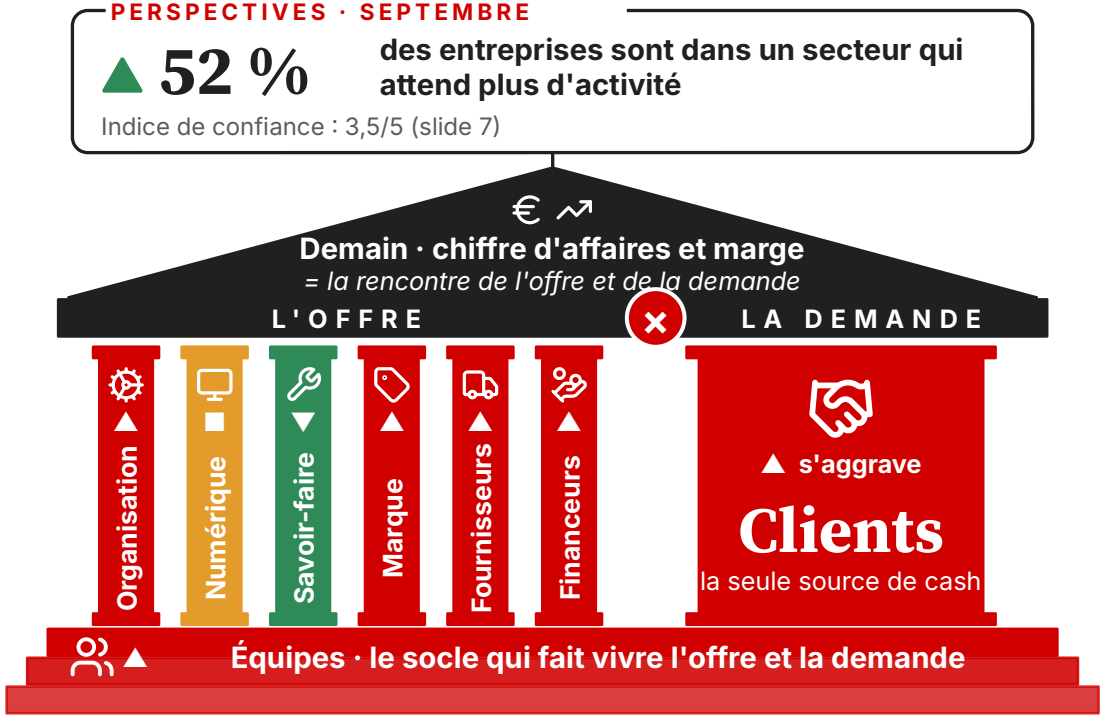
THÈSE

Le risque sur la trésorerie augmente : sécuriser vos encaissements de la rentrée est la priorité d'août

Le plus répandu : le risque client, près de 7 entreprises sur 10 · La plus forte hausse : le risque sur la trésorerie (+9 points)

Graphique 1 · La Vigie d'août : l'état des 8 risques en août 2026

Données : Banque de France, Auvergne-Rhône-Alpes



L'ESSENTIEL

4 sur 10	**Vos financeurs · risque sur la trésorerie** Plus de 4 entreprises sur 10 subissent des retards de paiement ou une trésorerie dégradée (métallurgie, ingénierie, restauration).
7 sur 10	**Vos commandes · risque client** Près de 7 entreprises sur 10 manquent de commandes : bâtiment, restauration, intérim et plusieurs industries.
1 sur 2	**Votre organisation · risque d'organisation** Pour 1 entreprise sur 2, des fermetures d'été plus longues ou la chaleur ont pesé sur l'activité.

Votre priorité : sécuriser vos encaissements de la rentrée (slide 8). Six risques sur huit augmentent, pour le 11e mois de suite.

▲ rouge : le risque s'aggrave ; ■ orange : stable ; ▼ vert : le risque s'améliore. Enquête Banque de France du 27 août au 3 septembre 2026 ; analyse GINKYO.

BAROMÈTRE

Six risques sur huit augmentent ; le risque sur la trésorerie touche plus de 4 entreprises sur 10

Graphique 2 · Les 8 risques de la Vigie, août 2026

Données : Banque de France, Auvergne-Rhône-Alpes

Risque	Ce qui se passe	Entreprises	Moy. 3 mois	Tendance	12 derniers mois	Depuis le mois dernier
DEMANDE · la seule source de cash						
Risque client le plus répandu	Commandes en recul : bâtiment, restauration, intérim, plusieurs industries	69 %	59 %	▲ S'aggrave · 11 mois		Touche plus d'entreprises
OFFRE · ce que vous savez faire						
Risque d'organisation Organisation	Fermetures d'été plus longues ; adaptations aux fortes chaleurs	51 %	49 %	▲ S'aggrave · 3 mois		Touche plus d'entreprises
Risque numérique Numérique	Facture électronique : activité soutenue, craintes de risques opérationnels	—	—	■ Stable · depuis 2022		Inchangé
Risque sur le savoir-faire Savoir-faire	Débouchés porteurs : défense, aéronautique, nucléaire, data centers	—	—	▼ S'améliore · 14 mois		S'améliore
Risque sur la marque Marque	Hausses des coûts pas toutes répercutées ; prix des devis en baisse (gros œuvre)	37 %	38 %	▲ S'aggrave · 7 mois		Touche plus d'entreprises
Risque fournisseur Fournisseurs	Intrants toujours plus chers : métaux, énergie, composants	15 %	31 %	▲ S'aggrave · 23 mois		Touche autant d'entreprises
Risque sur la trésorerie Financeurs	Délais de paiement allongés ; trésorerie dégradée (restauration, ingénierie)	41 %	33 %	▲ S'aggrave · 19 mois		Touche plus d'entreprises
CAPITAL HUMAIN · vos équipes						
Risque humain Équipes	Profils techniques introuvables ; intérim réduit (chimie, pharmacie)	5 %	20 %	▲ S'aggrave · depuis 2022		Touche moins d'entreprises

Comment lire : « Entreprises » : estimation GINKYO, part des entreprises de la région dans les secteurs où la Banque de France signale le risque. « marginal » : moins de 5 % des entreprises. « Moy. 3 mois » : moyenne des trois derniers mois. Champ : environ 1 150 entreprises de l'industrie, du BTP et des services ; santé, petite enfance et commerce exclus.

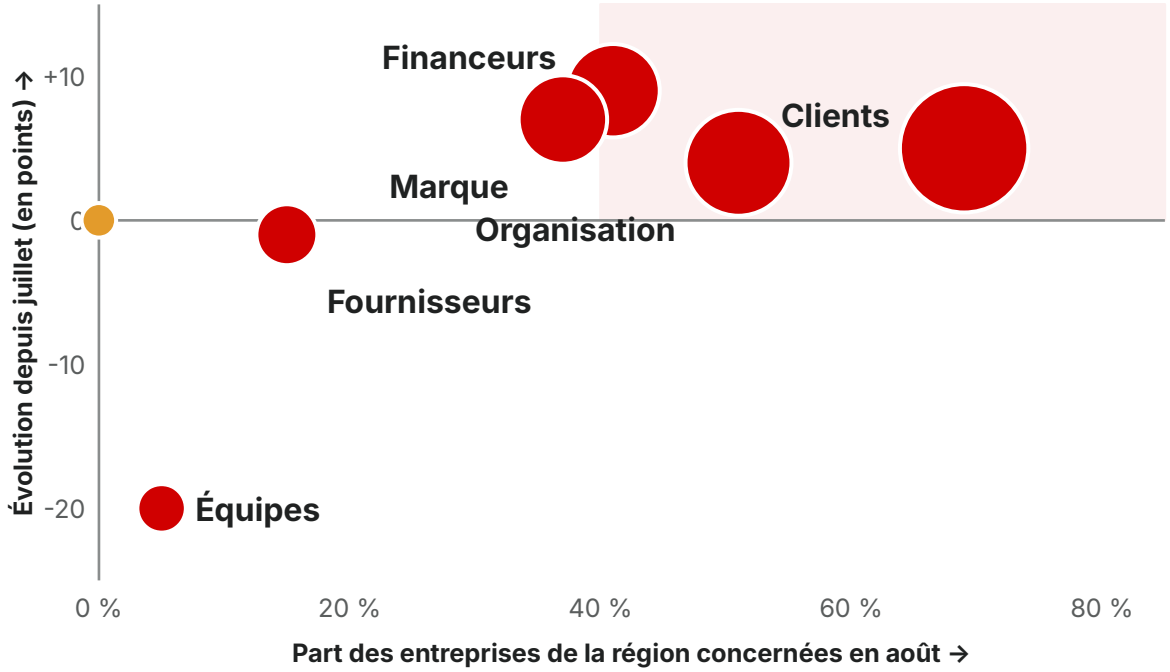
PREUVES

Le risque sur la trésorerie augmente le plus ; le risque client touche près de 7 entreprises sur 10

Graphique 3 · Carte des risques : entreprises concernées et évolution depuis juillet

Estimation GINKYO, à partir des secteurs signalés par la Banque de France.

Données : Banque de France, Auvergne-Rhône-Alpes



41 % des entreprises

Le risque sur la trésorerie augmente le plus
Plus de 4 entreprises sur 10 subissent des retards de paiement ou une trésorerie dégradée, contre 1 sur 3 en juillet.

69 % des entreprises

Le risque client touche plus d'entreprises
Près de 7 entreprises sur 10 manquent de commandes, contre 6 sur 10 en juillet.

5 % des entreprises

Le risque humain touche peu d'entreprises
1 entreprise sur 20 réduit ses effectifs ; les profils techniques restent difficiles à recruter.

Lecture GINKYO La demande et la trésorerie se fragilisent ensemble à la rentrée : moins de commandes, des clients qui paient plus tard.

Point orange, à 0 % : risque numérique (stable) et risque sur le savoir-faire (s'améliore). Zone rose : risques très répandus et qui s'aggravent. Taille des bulles : nombre d'entreprises concernées ; secteurs pondérés par leur nombre d'entreprises (Urssaf, 2025) ; calcul GINKYO. Source : Banque de France.

VOTRE SECTEUR

Le premier risque varie selon le secteur : achats dans l'industrie, commandes et chaleur dans le BTP, trésorerie dans les services

78 %
des entreprises industrielles voient le prix de leurs achats augmenter

98 %
des entreprises du BTP manquent de commandes

80 %
des entreprises des services aux entreprises voient leur trésorerie se tendre

Graphique 4 · Part des entreprises de chaque secteur concernées, par risque, août 2026 (%)

Données : Banque de France, Auvergne-Rhône-Alpes

Secteur	Clients	Organisation	Numérique	Savoir-faire	Marque	Fournisseurs	Financeurs	Équipes
Industrie Production en hausse au global ; fermetures longues dans plusieurs branches	74 %	2 %	—	s'améliore	43 %	**78 %** **n° 1**	15 %	28 %
BTP Gros œuvre et second œuvre en repli ; carnets courts	**98 %** **n° 1**	**98 %** **n° 1**	—	—	38 %	—	—	—
Transport routier Activité redressée ; carburant qui pèse sur les marges	—	—	—	—	**100 %** **n° 1**	—	—	—
Services aux entreprises Informatique et ingénierie dynamiques ; intérim en recul	18 %	—	—	—	62 %	—	**80 %** **n° 1**	—
Hôtellerie-restauration Restauration en repli ; hébergement en légère hausse	**82 %** **n° 1**	**82 %** **n° 1**	—	—	—	—	**82 %** **n° 1**	—

Lecture GINKYO BTP et hôtellerie-restauration : commandes et organisation se fragilisent ensemble à la rentrée.

« 100 % » : tous les sous-secteurs du secteur signalent le risque. Rouge : le risque s'aggrave (plus la case est foncée, plus les entreprises du secteur sont concernées) ; vert : il s'améliore ; « n° 1 » : risque principal du secteur. Calcul GINKYO ; Banque de France.

PERSPECTIVES · SEPTEMBRE

Le risque client devrait diminuer en septembre pour 52 % des entreprises : préparez équipes et achats pour la reprise

Graphique 5 · Part des entreprises, selon la prévision d'activité de leur secteur pour septembre

Données : Banque de France, Auvergne-Rhône-Alpes



FOCUS SUR LES 52 % · restauration, agroalimentaire, services juridiques et comptables, hébergement, intérim, plusieurs industries

CE QUE VAUT CETTE ANNONCE

Indice de confiance : 3,5/5

Depuis 2022, quand les dirigeants annoncent une hausse, elle s'est produite près de 7 fois sur 10 le mois suivant.

› *donc*

CE QUE VOUS DEVEZ FAIRE

Préparez équipes et achats

Confirmez vos besoins en personnel et en approvisionnements pour septembre, sans relâcher vos encaissements (slide 8).

VOTRE SECTEUR ATTEND AUTRE CHOSE ?

▼ Moins d'activité annoncée (gros œuvre, second œuvre) : **indice de confiance 2,5/5, confirmez vos commandes avant de réduire effectifs ou achats.**

■ Stabilité annoncée (informatique, transport routier, autres industries) : **indice de confiance 1/5, l'activité bouge le plus souvent : suivez vos commandes chaque semaine.**

Lecture GINKYO La rentrée s'annonce mieux orientée hors bâtiment : préparez-vous, sans relâcher le suivi de vos encaissements.

Prévisions des chefs d'entreprise interrogés par la Banque de France, et non de GINKYO. Part des entreprises et fiabilité (avril 2022 – août 2026) : calcul GINKYO ; détail en page Sources.

ACTION N° 1

Sécuriser vos encaissements de la rentrée : relancer les factures échues, préparer la facture électronique, suivre vos délais clients

Objectif : protéger votre trésorerie de septembre · délai : avant fin septembre · difficulté : simple

1 CETTE SEMAINE

Relancez chaque facture échue de plus de 30 jours

2 AVANT FIN SEPTEMBRE

Vérifiez avec votre expert-comptable que vous êtes prêt à recevoir les factures électroniques

3 CHAQUE MOIS

Suivez le délai de paiement réel de vos 5 premiers clients

41 %

Pourquoi maintenant ? Plus de 4 entreprises sur 10 subissent des retards de paiement ou une trésorerie dégradée ; certaines constituent déjà des provisions en vue de la facture électronique.

Ce que votre banquier va regarder

- ☐ Vos factures échues et vos relances
- ☐ Votre plan de trésorerie de la rentrée
- ☐ Votre préparation à la facture électronique

Préparez ces trois éléments avant votre prochain rendez-vous.

← Le mois dernier

En juillet, 64 % des entreprises étaient dans un secteur qui attendait moins d'activité en août (indice 2,5/5) : l'activité a reculé dans le bâtiment, la restauration et l'intérim. Les prévisions de juillet se sont vérifiées pour 79 % des entreprises.

→ À surveiller en septembre

52 % des entreprises sont dans un secteur qui attend plus d'activité ; indice de confiance 3,5/5 (slide 7). Le bâtiment attend un nouveau repli ; la mise en place de la facture électronique.

Sources : Banque de France, Tendances régionales Auvergne-Rhône-Alpes, juillet et août 2026 ; analyse GINKYO.

SOURCES, MÉTHODE, CONTACT

Une lecture fondée sur environ 1 150 entreprises de la région et une méthode constante depuis 2022

D'où viennent les chiffres

Banque de France, Tendances régionales Auvergne-Rhône-Alpes, août 2026 (enquête du 27 août au 3 septembre 2026), analysée en totalité ; notes de juin et juillet 2026.

Urssaf : établissements employeurs du secteur privé par branche, 2025, pour pondérer chaque secteur.

Méthode version 5 : pour chaque risque, les secteurs qui se dégradent et ceux qui s'améliorent, pondérés par leur nombre d'entreprises. Série homogène depuis avril 2022.

Ce qu'ils ne disent pas

Ce n'est ni une note ni un score : les tendances décrivent la région, jamais une entreprise.

Les pourcentages sont des estimations GINKYO : la part des entreprises dans les secteurs concernés, pas un sondage.

Méthode robuste : 92 % des tendances restent identiques, que l'on pondère les secteurs par l'emploi ou par le nombre d'entreprises.

La trésorerie n'est commentée que pour quelques secteurs.

Contact

Pierre Caillet · Économiste, GINKYO RATINGS

pc@ginkyo.fr

www.ginkyo.fr, onglet Perspectives

Indice de confiance

Il mesure, sur 5, la fréquence à laquelle les prévisions des dirigeants se sont réalisées le mois suivant depuis avril 2022 : plus il est élevé, plus la prévision est sûre. Calcul GINKYO.

Thesaurus Capital Humain® est une marque déposée à l'INPI par GINKYO (20 octobre 2017, n° 4 397 965).

Pour les experts-comptables et évaluateurs : ce numéro documente, à la date de l'enquête et secteur par secteur, la présence ou l'absence des facteurs de risque immatériel. Il peut servir d'ancrage daté au diagnostic d'une évaluation ; il ne fournit ni note ni prime de risque.

Ce que le baromètre voit dans la région, la notation HSR le mesure dans votre entreprise. Informations arrêtées au 3 septembre 2026. Avertissement : ce baromètre est une analyse économique à visée d'information ; il ne constitue ni un conseil en investissement, ni une évaluation d'entreprise, ni une notation de crédit.